

## Rapport de mission AVN – Thomas Granier – Avril 08 – Burkina Faso

CR de la mission de Thomas Granier, président de AVN, au Burkina Faso du 18/04 au 29/04.

**Introduction** : 3 raisons/obligations ont motivé cette courte mission de TG au BF (11 jours).

- Faire avancer le dossier de partenariat en cours avec le SCAC à l'ambassade de France.
- Recevoir notre parrain et partenaire Alain Viry, PDG de CFAO ainsi que des membres de son équipe et de CFAO Burkina afin de leur présenter tant à Boromo qu'à Ouaga le programme, quelques uns de ses acteurs et un panel de ses réalisations.
- Continuer le travail de recrutement et de soutien de l'équipe AVN-BF

A ces activités et contacts se sont ajoutés d'autres rencontres et suivis du programme.

– Partenariat avec le SCAC de l'ambassade de France à Ouagadougou.

Le 18/04, rencontre dans les bureau du SCAC de Mme Lorelle, la responsable, et de Mr Coumarin qui la seconde. AVN y est représentée par TG, SY, ZK. Il semble que cette réunion n'avais pour but que de rencontrer TG (les autres avaient déjà rencontrer le SCAC en compagnie de AH), et d'annoncer que AVN était retenue pour assurer la maîtrise d'oeuvre de 3 zones d'activité (pépinières) de micro-entreprises dans les villes de Tenkodogo, Banfora et Koudougou. Mme Lorelle nous a donné les grandes lignes attendues pour notre dossier de financement.

Le 23/04 TG, SY et KZ se sont rendus à la résidence de l'ambassadeur de France où se tenait une réunion qui, en présence de représentants du ministre, des 3 maires des villes concernées et de nombreuses ONG, devait permettre la présentation du projet de pépinières de micro entreprise. Le modèle atypique (grande liberté dans les propositions de partenariats possibles mais dans des cadres géographiques restreints) de cette proposition a semblé déconcerter les ONG présentes. TG à échangé avec 2 des maires concernés (Banfora et Tenkodogo) qui ont semblé largement séduits par le concept VN et le programme de vulgarisation qui l'accompagne. Ce partenariat est, à mes yeux, aussi lourd de responsabilités qu'important en termes de résultats possibles. Pour la première fois AVN va se trouver dans l'obligation d'assurer la maîtrise d'oeuvre de plusieurs grands chantiers simultanément, tout en ouvrant de facto 3 nouvelles zones de vulgarisation et en gérant des relations avec des partenaires multiples (mairies, entreprises du bâtiment, ONG, etc). Nous aurons à porter une double responsabilité en menant dans la durée le programme (sensibilisation/formation) dans ces nouvelles zones et en assurant la qualité des constructions attendues.

Un document de travail sur ce partenariat est en cours de rédaction (TG et AH).

– Réception de Mr Alain Viry, PDG du groupe CFAO et parrain de AVN, et de son équipe.

Le 22/04, AVN a reçu Alain Viry, sa collaboratrice Laurence Tovi, le DG de CFAO Motors Burkina Edouard Rochet et le chef des ventes Toyota (Mr ?) à Boromo où ils ont visité différentes constructions et chantiers en cours. Après une nuit passée dans les bâtiments VN de la famille Youlou, TG, ZK et SY, les avons raccompagnés à Ouaga où nous étions attendus pour le déjeuner dans un restaurant construit en VN (villa Sikandra). Enfin dans l'après-midi, nous sommes partis visiter une superbe maison VN construite au bord du lac de Lumbila par un expatrié français. Cette visite complétait la vision que nous voulions donner à nos partenaires du large éventail d'application que permet la technique. Ils auront donc visité des bâtiments VN des plus modestes aux plus sophistiqués, ainsi que des bâtiments d'usages communautaires et mieux compris la technique sur des chantiers en cours.

Cette rencontre a rempli son objectif premier, à savoir faire mieux connaître à nos parrains et partenaires le programme dans les réalités tangibles de ses acteurs et de ses réalisations.

Espérons qu'elle les aura convaincu de la qualité du programme.

Plusieurs projets sont envisageable au sein de ce partenariat. CFAO semble prêt pour la construction d'un « guesthouses VN » à l'usage de ses personnels et clients. Une réflexion sur

les problématiques liées au logement des employés et cadres du groupes (accession à la propriété, distance du lieu de travail, coûts des loyers, etc) et les intérêts possibles du concept VN au regard de ces problématiques est en cours. Il est à noter que la construction ne participant pas du « métier » de CFAO, il est possible que l'implication du groupe dans le soutien et la participation au programme soit lente et mesurée.

Un document de travail sur ce partenariat est en cours de rédaction (TG et AH).

– Rencontre avec Cheik Modibo Diarra à Ouagadougou

Grâce à Alain Viry, dont il est un ami, et qui l'avais invité à se joindre à nous lors du déjeuner du 23 à Ouaga, nous avons pu faire la connaissance de Cheik Modibo Diarra. Ce malien, a longtemps travaillé pour la NASA où il a participé au programme Mars PathFinder. Il est aujourd'hui Chairman de Microsoft (partenaire CFAO Technologie) pour l'Afrique, ambassadeur de l'UNESCO et joui d'un très grand renom auprès des élites africaines. M. Diarra nous a accompagné après le repas dans la visite du bâtiment VN à Lumbila et il a clairement montré son intérêt pour le concept technique et pour le programme. Il a envisagé de proposer une présentation lors d'une réunion des ambassadeurs UNESCO et nous a demandé de lui fournir de la documentation qu'il veut faire suivre à ses contacts. De plus il a évoqué la possibilité de faire construire en VN à Ségou, sa ville d'origine, où AVN est déjà bien implantée.

A noter que tant Alain Viry que Cheik Modibo Diarra ont suggéré que les résultats attendus du programme en termes d'effets micro-économiques pourraient et devraient s'obtenir sur une période plus courte que celle que notre stratégie de développement prévoit. Dans un mail envoyé à M. Diarra et en copie à Alain Viry, j'ai répondu que, une fois les moyens humains et financiers prévus dans notre plan de croissance obtenus et mis en place, nous serions, biensûr, prêts à envisager une accélération du processus de vulgarisation et que nous solliciterons conseils et appui à cette fin.

– Rencontre avec Mr Claude Attila, architecte togolais installé à Ouagadougou

Mr Attila est installé comme architecte à Ouaga. Il nous a été présenté par Zalissa Koula (AVN-BF) et avait déjà rencontré AH lors de sa mission de mars au BF. Il avait été question d'un éventuel recrutement. Il ne me semble pas possible, principalement pour des questions de coûts d'intégrer à la structure burkinabée un architecte. Par contre, il est clair que, tant en matière d'architecture qu'en matière de maîtrise d'oeuvre, le marché VN va générer des attentes qu'il n'est ni dans le rôle ni dans les compétences d'AVN d'assurer à terme. Des partenariats avec des professionnels du bâtiment (architectes/entrepreneurs ...) qui se montreraient intéressés par le concept et capables de soutenir le programme seront donc à rechercher. J'ai fait une proposition dans ce sens à M. Attila.

– Rencontre pour recrutement

Jean Michel Sombié : Jean Michel nous est connu depuis déjà 2 ans et il a participé à quelques chantiers VN. Il a un CAP de menuiserie et un BEP de maçonnerie et enseigne, sous contrat, la menuiserie à Banfora. Il est pressenti pour occuper un poste de responsable technique au sein de AVN-BF. Ne pouvant pas lâcher le poste qu'il occupe actuellement sans garantie d'emploi et AVN-BF ne pouvant s'engager avec lui sans une période d'essai, il a été convenu qu'il intégrerait l'équipe pendant les mois de juillet, août et septembre, période où il ne travaille pas comme formateur, ce qui nous permettra de juger ses qualités, son engagement et de pouvoir éventuellement le recruter plus durablement par la suite.

Oumar Ouattara : Oumar, qui nous a été présenté par Zalissa Koula, dirige actuellement une boutique de bureautique à Ouaga. Il est pressenti comme coordinateur informatique et organisation dans l'équipe AVN-BF. Dans une situation identique à Jean Michel, il a accepté de prendre ses congés annuels (2 semaines) en juin pour venir collaborer au 3ème congrès VN à Boromo. Cette collaboration devra nous servir de test quant à ses capacités en vue de son

éventuel recrutement. A noter qu'il est prêt à participer au programme hors des heures de service ou le dimanche à Ouaga en collaboration avec ZK et à Boromo.

- Rencontre avec Chad Carter - clients/partenaires potentiels dans la zone de Dano (pays Dagara)  
Chad est texan. Avec sa femme et 3 autres couples, il est installé depuis 4 ans à Dano en pays Dagara (Dano est à 80 km de Boromo et le centre d'une zone de vulgarisation du programme). Ils mènent des activités de prosélytisme protestant (version soft) et, parlant couramment le dagara, semblent très bien intégrés auprès des communautés. Ils pensent proposer à la 20aine de communautés avec lesquelles ils collaborent la constructions de lieux de culte et sont intéressés par le prototype « salle d'alphabétisation-Alain Vilminot ». Lors de nos échanges à Boromo, Chad s'est montré sensible à ma proposition de profiter largement de ces constructions et du potentiel formatif qu'elles représentent pour diffuser le programme dans la zone de Dano. Avec ses amis, ils doivent décider de l'engagement qu'ils sont capables de prendre dans ce partenariat, étant entendu que, sans un minimum d'inscription dans la durée (3 ans et plus), celui-ci ne peut être significatif. Dans le cas où ils s'engageraient durablement, nous bénéficierions alors dans la zone de Dano d'un partenaire de qualité tant par son engagement que par le rayonnement de son action : il nous faudrait donc réserver des moyens humains et logistiques à la hauteur des qualités de ces partenaires.
  
- Rencontre avec Marion Naffrechoux/Alexandre Carbonnel/ASF-ES  
Marion, architecte française, mène pour ASF-Es un programme de construction de bâtiments publics (salles de classes, bibliothèques, ..) dans 4 villages au sud-ouest du Burkina. Ce projet appuie une petite association burkinabée « Petit à petit » qui oeuvre depuis 10 ans dans la zone. Une vingtaine de voûtes ont été construites par 3 équipes de maçons VN dont une salle de classe.  
Quelques problèmes relationnels avec les villageois sont à déplorer avec une des 3 équipes et nous avons tenu avec Marion et les maçons impliqués une réunion d'explication à ce sujet. Des difficultés, liées à la connaissance et à l'acceptation de la technique de construction par le maire de la commune concernée (qui englobe plusieurs villages), sont venues émailler le programme et il a fallu abandonner la construction de certaines salles de classes. Pourtant la salle de classe qui a été construite est en passe d'être validée par les responsables régionaux du ministère de la construction (qui épaulé le ministère de l'éducation), ce qui serait une première avec le système constructif VN/BA et une avancée majeure pour le programme spécifique dédié à ces bâtiments. Alexandre Carbonnel, lui même de ASF-Es est venu soutenir Marion dans la dernière période du programme et se former pour pouvoir en prendre la direction l'année prochaine. Les questions de la pérennité de notre partenariat (niveau et planning de l'implication de ASF-Es dans la vulgarisation-formation/sensibilisation- dans la zone concernée) et du soutien financier au programme (protocole de soutien financier suite à construction pour les « clients » dont les financements viennent de l'Europe) restent ouvertes et une réunion est prévue début juillet pour en débattre.
  
- Rencontre avec Emilio Caravatti  
Notre ami Emilio Caravatti, architecte et président de notre partenaire l'association Africabougou nous a rendu visite à Boromo. Il suit dans la région de Kati (Mali) la constructions d'une école VN-BA (sur ses plans) de 3 salles de classes par des maçons VN burkinabés et maliens. Cette construction, qu'il espère lui aussi faire valider par le ministère de l'éducation malien, rentre parfaitement dans le programme particulier que AVN et ses partenaires doivent mener afin d'obtenir, à terme, la validation d'un modèle de salle de classe VN-BA par les institutions et les grands bailleurs de fonds ; Pour information, il est prévu de construire un millier de salles de classe par an pour le seul Mali dans les années à venir. Cette validation ouvrirait donc le programme sur un marché très important qui permettrait d'apporter formation et sensibilisation partout où ces constructions seraient faites. A voir les sélections de

photos d'Emilio en ligne sur notre site.

- Suivi du dossier d'inscription de AVN auprès des autorités compétentes au Burkina  
Nous avons rencontré (ZK, TG) le responsable du bureau des associations à Ouaga où notre dossier est en attente depuis plus d'une année ! Nous lui avons remis les pièces manquantes pour la validation de la reconnaissance de AVN au BF (nous n'avons eu la liste de ces pièces qu'une semaine auparavant grâce à l'insistance de ZK). Nous espérons que l'instruction de ce dossier ne tardera plus car, tant vis à vis de l'état burkinabé que de certains partenaires institutionnels (à l'exemple du MAE), cette reconnaissance est essentielle.
- Rencontres à la délégation européenne  
Suite à une mise en contact permise par Chiara Rigotti (ASF-Es), j'ai pu présenter le programme à 2 responsables au sein de la délégation européenne au BF : Mme Cucchi, chargée de programme (décentralisation, société civile) et M. Riembault (conseiller infrastructures). A ce jour, rien de concret n'est sorti de cette rencontre, mais nous avons pris contact et il nous est possible d'envisager de répondre dans le futur à des appels d'offre pour des constructions ou/et programmes de formation que soumettrait soit le bureau burkinabé soit la commission européenne.
- Travaux avec l'équipe AVN-BF  
Malheureusement le temps m'a manqué pour participer et superviser les différentes tâches que mène l'équipe AVN-BF. Nous avons avancé avec ZK et FT sur les tableaux comptables mais il sera impératif de reprendre en juin cette collaboration autour des outils de contrôle du programme.
- Visite de divers chantiers  
J'ai pu visiter divers chantiers sur lesquels le plaisir et la fierté des maçons rencontrés étaient palpables et très encourageants. Le prototype de notre ami, l'architecte Alain Vilminot (salle d'alphabétisation avec couloirs d'accès latéraux en arcs boutants), construit grâce à son financement, est une réussite technique dont nous pourrions mesurer l'intérêt en terme d'utilisation dans les mois à venir. Dès à présent ce modèle a été commandé par nos futurs partenaires à Dano.
- Réflexion et décision sur les salaires/contrats dans AVN-BF  
Je propose de fixer les salaires de ZK et de FT à 40 000 Fcfa mensuel, je pense que nous devrions verser un salaire supérieur à Séri Youlou et les personnes à embaucher (Sombié/Ouattara) devront, du fait de leurs qualifications et de leur emplois actuels, toucher ~ 70 000 Fcfa/mois (~105 €) si l'on veut les recruter.
- Réflexions diverses  
Voiture : nous avons beaucoup de problèmes techniques avec notre vieille voiture et ceux-ci nous coûtent chers. Devant l'importance que prend le programme il me semble obligatoire d'acheter un bon véhicule. CFAO Motors est prêt à nous céder un véhicule neuf (quel modèle : 2X2 ou 2X4 ?) à prix coûtant et notre validation auprès des autorités du BF nous permettrait de ne pas payer de droits de douane. Il faut compter un minimum de 10 000 €, à voir ensemble dans les mois à venir.  
Saidou Ouédraogo : Ce maçon (classe 5) qui était un excellent élément parmi les plus anciens maçons formés par le programme, a définitivement perdu les pédales. Après avoir détourné les avances des clients et les salaires des ouvriers de ses équipes, il a finit par vendre la moto d'un de ses amis et disparaître. Cet épisode désagréable nous rappelle que le programme repose sur des hommes dont nous recherchons l'indépendance et donc qu'il nous faudra accepter les dérives toujours possibles tout en les utilisant à des fins pédagogiques auprès des autres maçons et apprentis VN.